



# RÉUNION DE LANCEMENT Territoires En'VIE

## Ecologie industrielle et territoriale / innovation / tourisme

19 novembre 2015, Château des Creissauds, Aubagne



## Présentation du projet Territoires En'VIE<sup>1</sup>

---

**Thèmes :** Ecologie industrielle et territoriale / Innovations RSE / Tourisme

**Territoire :** Aix-Marseille-Provence (MPM et Pays d'Aubagne)

**Dates :** Octobre 2015 - Avril 2017

**Coordination :** Association Citoyens de la Terre

**Acteurs :** 30 entreprises locales reliées à la filière touristiques

**Partenaires institutionnels :** ADEME-REGION PACA, Conseil départemental 13

**Partenaires techniques prévus :** Entreprises et associations qui apportent des solutions locales innovantes, Laboratoire « Groupe de recherche en Management » (IAE Toulon Var) et laboratoire PACTE, ARPE (Agence régionale pour l'environnement) PACA, expertises, associations professionnelles, CCI et CRESS, services des communes et communauté d'agglomération.

*Travail en intelligence  
collective inter-  
entreprises*

*Salle voûtée du  
Château des  
Creissauds à Aubagne*



### **Objectifs :**

- "Faire mieux avec moins de ressources" (synergies de mutualisation et de substitution sur le territoire)
- "Développer un tourisme qui optimise ses impacts positifs sur le territoire »
- "Agir en intelligence territoriale pour trouver des solutions locales et innovantes aux problématiques communes"

### **Démarche opérationnelle :**

Démarche collective de progrès EVEIL : cycle d'amélioration continue des compétences RSE, partage de connaissances sur le terrain, accompagnement individuel et ateliers pratiques en intelligence collective, communication, capitalisation et valorisation.

---

<sup>1</sup> Diaporama complet de présentation disponible auprès de Citoyens de la Terre

## Une diversité de participants pour lancer la dynamique collective

---



### **Des entrepreneurs locaux porteurs de savoir-faire et de valeurs :**

Hébergeurs, restaurateurs, voyageurs, agriculteurs, transporteurs, artisans-céramistes, entreprises solidaires, activités de loisirs et culture



**Des chercheurs** intéressés par les innovations organisationnelles et durables entreprises-territoires



**Des représentants d'institutions locales** partenaires du projet



**Des experts** sur l'innovation, le tourisme, l'ingénierie de formation, l'accueil de personnes handicapées

# Quels attentes et besoins des participants ?

## Ateliers en Intelligence collective

---

### Territoires En'VIE comme une « force collective »

en collaborant les participants souhaitent promouvoir collectivement et concrètement une offre plus attractive et visible pour mieux valoriser leurs savoir-faire et l'ancrage territorial de leur activité.



#### 1. « Pour plus d'efficacité individuelle et collective »:

« le partage de bonnes pratiques, d'expertises »

« la complémentarité de nos compétences et de nos domaines d'activités »

« la mutualisation de biens et de services » (logistique, communication et commercialisation)

« le développement d'outils concrets adaptés à nos besoins spécifiques »

Les participants souhaitent ainsi agir sur leur activité propre mais aussi sur le développement de leur territoire

## 2. Territoires En'Ve pour “donner une plus grande visibilité”



- « De nouveaux débouchés (tourisme d'affaires par exemple) »
- « Des évènementiels communs »
- « De meilleurs échanges avec les collectivités locales »

## 3. « Un réseau de proximité » permettant d'animer le territoire, de faciliter les mutualisations, collaborations, relations

- « Structuration de filières, circuits courts »
- « Identité de production locale, du lien social »
- « Lutte contre la paupérisation et la baisse d'attractivité des centres villes »

## 4. Territoires En'Ve pour « stimuler l'innovation, l'action et l'acquisition de compétences »

- « Des outils concrets et adaptés à nos besoins »
- « Autoévaluation, démarche de progrès et transfert de pratiques (diagnostic de compétences) »



## Comment fonctionner ensemble ? Les contributions ?

### Ateliers en Intelligence collective

---

Les participants à cette réunion de lancement partagent des valeurs communes autour de « l'authentique », du « savoir-faire local » et du « durable »

Ils partagent aussi des **contraintes communes liées à leur manque de disponibilité et souvent de moyens.**

Les participants proposent ainsi pour Territoires En'VIE :

- **Un travail sur des thématiques communes d'écologie industrielle et territoriale** (énergies, déchets, eau, optimisation des circuits touristiques liés au territoire, qualification des circuits courts, etc) : chacun participe en fonction des compétences qu'il peut apporter et de son besoin.
- **Des visites terrain ou « Eductours »** pour être directement dans l'action et à la rencontre des autres entrepreneurs sur le terrain
- **De favoriser le contact humain et la convivialité** dans les actions Territoires En'VIE



*Le buffet préparé par Florent Joyau du restaurant Le Boudiou à Marseille et Nathalie Fossati de l'entreprise Quint'es - Château des Creissauds à Aubagne*

- **Une mise en lumière des compétences, savoir-faire et expériences** à partager
- **De capitaliser et diffuser les avancées collectives, les informations et ressources**

Les participants proposent de contribuer au projet en : mettant à disposition **des locaux, des ressources humaines et techniques**, en partageant **de l'information, des prestations de services, des partenariats privés.**

## Les premières pistes de collaboration et d'action EIT ( évoquées par les participants en sortant de la réunion )

---

**(Eco)conception d'offres communes** : Créer une offre touristique intégrant les acteurs locaux engagés dans la démarche « Territoires En'VIE »

### **Mutualisation de communication (Flux des visiteurs-touristes)**

- Promotion croisée des activités :
  - Permet de mieux se connaître et chacun peut promouvoir une offre territoriale complète, authentique, responsable.
  - Le flux de visiteur est orienté vers des structures en « réseau d'intelligence territorial » qui s'engagent sur des pratiques responsables.
- Valorisation collective d' une production locale (« Fabriquée en Provence », « Indication géographique protégée » pour les produits artisanaux) et innovante qui intègre des principes responsables.

### **Optimisation des ressources et de la logistique (Flux énergie et déchets)**

Etude de faisabilité sur de nouveaux services-processus :

- Les huiles alimentaires seraient collectées en circuits courts dans les restaurants et revalorisées comme énergie pour alimenter des fours d'artisans céramistes ou pour chauffer de nouveaux bâtiments.
- Les déchets compostables des restaurants seraient collectés puis revalorisés en énergie (méthanisation) ou en compost .

### **Ateliers et eductours « Territoires En'VIE » (flux de connaissances/capital immatériel)**

Permet de mieux connaître et de renforcer les compétences et les connaissances du réseau d'acteurs engagés et de développer de nouvelles collaborations.

Ces échanges pourront être visualisés et optimisés par l' outil "arbres de connaissances"

**A suivre** : les pistes d'action et d'innovation qui vont émerger avec les nouvelles entreprises qui se relient à la démarche.

## Les domaines de compétences identifiés dans le groupe de participants

---

- La valorisation du patrimoine et de la production locale
- Le développement des énergies renouvelables
- La gestion optimisée des déchets
- Les circuits courts
- L'éco-mobilité
- L'innovation touristique
- L'accessibilité aux personnes handicapées
- L'ingénierie de formation
- L'agriculture locale responsable / L'agriculture urbaine
- L'écologie industrielle et territoriale / l'économie circulaire / l'économie de fonctionnalité



## Les étapes suivantes

---

- I. **Etats des lieux** : les compétences et les savoir-faire de chacun sont identifiés sur le terrain (démarche de progrès et diagnostic EVEIL) ; Les premières potentialités de synergie entre acteurs sont étudiées.
- II. **Communication** : Les 30 entreprises engagées dans la démarche sont valorisées par une qualification et des outils de communication
- III. **ACTIONS** :
  - A. Chaque entreprise est accompagnée dans un plan d'action lui permettant d'acquérir de nouvelles compétences et de faire émerger des innovations durables
  - B. 2 actions collectives sont organisées au premier semestre 2016

## Les documents supports disponibles

(sur demande ou sur l'espace privé Territoires En'VIE)

---

- Un diaporama de présentation des enjeux, des objectifs, de la démarche Territoires En'VIE
- La présentation des travaux menés par Juliette Cerceau (docteur en écologie industrielle et territoriale) sur l'espace métropolitain Aix-Marseille-Provence : Analyse des représentations d'acteurs face au territoire de projet et à l'écologie industrielle et territoriale
- « L'économie circulaire, états des lieux et perspectives »
- « L'écologie industrielle et territoriale », un levier pour mobiliser les acteurs de terrain en faveur de la transition écologique (Commissariat général au développement durable)
- Les collectivités actrices de la mise en oeuvre de projets d'EIT (Centre de ressources du développement territorial)

## Première liste de contacts réseau "Territoires En'VIE"

		<b>RÉUNION de LANCEMENT Territoires EN'VIE</b> <b>19 novembre 2015, Château des Creissauds, Aubagne</b>			
Nom	Prénom	Structure	Activité	E.mail	Présence
BELTRANDO	Philippe	Barbotine	Artisanat, poterie, filière argile	info@barbotine.fr	X
BOGERS	Jeroen	Institut INSPIRE	Ressource, économie et biosphère	jeroen.bogers@inspire-institut.org	X
BOTTARI	Christelle	Economie sociale et solidaire, tourisme, artisanat	Ingénierie de formation et de projets	chrisbottari@gmail.com	X
BRUNET	Bastien	Plate-Forme Producteurs Locaux	Circuits courts, agriculture locale	bastien.ppl@outlook.fr	X
CAUVIN	Marie-Pierre	Horizons en Partage / Guide	Voyagiste	mpcauin@club-internet.fr	X
CECCALDI	Céline	Terre de safran	Agriculture, production safran	celine.ceccaldi@laposte.net	Excusée
CERCEAU	Juliette	Ecole des Mines d'Alès, laboratoire de recherche en sciences sociales PACTE	Recherche, écologie industrielle et territoriale	juliette.cerceau@gmail.com	Excusée
CHAMPAUD	Emmanuelle	TOTEM Mobi	Eco-Mobilité (TWIZY en libre service)	emmanuelle.champaud@totem.mobi	X
COHEN SOLAL	Grégory	La Boutique Ecologique	Circuits courts, produits écologiques	contact@boutique-ecologique.fr	X
D'AROLD	Olivier	Localizz	Circuits courts, alimentation	contact@localizz.fr	Excusé
DESPOINTES	Cyrille	Bemex	Artisanat, poterie, filière argile	cyrille.despointes@bemex.onmicrosoft.com	X
FALCOT	Luc	La Cabro d'Or	Agriculture, fromages, chèvres	luc.falcot@free.fr	X
FERRIER	Noelle	CCAS (Caisse Centrale d'Activité Sociales, industries électriques et gazières)	Comité d'entreprise	noelle.ferrier@asmeg.org	Excusée
FOSSATI	Nathalie	Camping Garlaban / Quintessence / Pôle Alpha	Hébergement, Production artisanale Zone d'activité (Pôle Alpha)	contact@camping-garlaban.com	X
FRICK	Axel	Citoyens de la Terre	porteur de Territoires En'VIE	africk@citoyensdelaterre.org	X
FRUTEAU DE LACLOS	Anne-Marie	ADEME (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie)	Institution (EIT, RSE)	anne-marie.fruteaudeclaclos@ademe.fr	X
Nom	Prénom	Structure	Activité	E.mail	Présence
GAULLARD	Angélique	TriLogik	Déchets, réutilisation, réparation, réemploi	angelique@trilogik.org	X
GEOFFROY	Nicolas	CCI (Chambre de Commerce et d'Industrie)	Institution, expert filière tourisme	nicolas.geoffroy@ccimp.com	X
GHIRARDO	Christine	Gîte entre Mer et Coline	Hébergement	reneghirardo@hotmail.fr	X
GIABICONI	Dominique	Conseil Régional PACA	Institution, service économie responsable	dgiabiconi@regionpaca.fr	X
GINIER	Frédéric	Mairie d'ALLAUCH	Institution, service développement économique	f.ginier@allauch.com	X
HAMDOUN	Khalid	Labo GRM (groupe de recherche en management)	Recherche, Doctorant.	khalid.hamdoun@gmail.com	X
JOYAUD	Florent	BOUDIOU	Restauration, traiteur	boudiou.resto@gmail.com	X
LELONG	Jérôme	ENERCOOP-PACA	Energies renouvelables	jerome@enercoop-paca.fr	X
LORIN	Ariel	Café Borély	Restauration, traiteur	contact@cafeborely.fr	X
MACCHIA	Carole	Horizons en partage Le Tropicana	Voyagiste Restauration	everest@neuf.fr	Excusée
MICHEL	Audrey	ARPE (Agence Régionale pour l'Environnement)	Institution, écodéveloppement et projets territoriaux	a.michel@arpe-paca.org	Excusée
MOULLARD	Dominique	Hôtel-Résidence Côté Sud	Hébergement	dominiquemoullard@gmail.com	X
NAKACHE	Jessy	Château de la BUZINE, Maison des cinématographies de la Méditerranée	Culture / Loisirs / Patrimoine	jessy.nakache@labuzine.com	X
QUADRIO	Marie-Aimée	Conseil Régional PACA – Climat	Institution, énergies, climat, air	maquadrio@regionpaca.fr	X
RATINEY	Vijaï	Plate-Forme Producteurs Locaux	Circuits courts, agriculture locale	vijay.ppl@outlook.fr	Excusé
ROBERT	Jean-Christophe	Filière Paysanne	Circuits courts, épicerie paysannes	filier.paysanne@gmail.com	Excusé
RUFFINATTI	Aurélié	ARPE (Agence Régionale pour l'Environnement)	Institution, zones d'activités durables	a.ruffinatti@arpe-paca.org	X
SUZANNE	Laurence	Citoyens de la Terre	porteur de Territoires En'VIE	laurence.suzanne@citoyensdelaterre.org	X
Nom	Prénom	Structure	Activité	E.mail	Présence
THIERRY	Clémentine	ENERCOOP PACA	Energies renouvelables	clementine@enercoop-paca.fr	Excusée
VAICBOURDT	Virginie	Citoyens de la Terre	porteur de Territoires En'VIE	virginie.vaicbourdt@citoyensdelaterre.org	X
VAN DER YEUGHT	Corinne	Université de Toulon, GRM	Recherche, Maître de Conférence	corinne.vanderyeught@gmail.com	X
VIGIER	Alain	OLEO DECLIC	Déchets, récupération recyclage des huiles alimentaires	alain-vigier@oleodeclic.org	X
KHEBIZI	Sam	Têtes de l'Art	Culture, Citoyenneté Médiation artistique	sam@lestetesdelart.fr	Excusé

**Territoires En'VIE est un projet coordonné et animé par Citoyens de la Terre**



**Partenaires financiers :**



**Contact - Equipe d'animation**

**Axel FRICK : Coordinateur général**

[africk@citoyensdelaterre.org](mailto:africk@citoyensdelaterre.org)  
04 91 53 74 65 / 06 61 77 29 00

**Virginie Vaicbourdt : Responsable des processus supports**

(communication, management administratif & financier )

[virginie.vaicbourdt@citoyensdelaterre.org](mailto:virginie.vaicbourdt@citoyensdelaterre.org)  
04 91 53 74 65 / 06 51 21 05 61

**Laurence Suzanne : Chargée de développement**

[laurence.suzanne@citoyensdelaterre.org](mailto:laurence.suzanne@citoyensdelaterre.org)  
04 91 53 74 65